

Erik Esperstedt, Olaf Peleikis, Günter Rosar, Stefan Schlapp, Günter Schwindt, Claus-Dieter Silbereisen

# **Volks- und Betriebswirtschaftslehre mit Rechnungswesen für Berufsfachschulen**

## **Lösungen**

1. Auflage

Bestellnummer 43510

## **Hinweis zu den Lösungen der Arbeitsaufträge**

Die Fragen/Arbeitsaufträge dienen in den meisten Fällen als Einstieg in das Thema. Die Schüler sollen erste Vermutungen äußern. Vielfach dienen die Fragen auch als Diskussionsgrundlage. Schülerindividuelle Lösungen (auch wenn sie ungenau oder unvollständig sind) stehen im Vordergrund. Die Antworten sind deshalb in den meisten Fällen schülerabhängig bzw. können dem Lehrbuch entnommen werden.

Nur in einigen Fällen (z. B. bei Aufträgen, die eine Rechenaufgabe oder spezielles Wissen beinhalten) wird daher eine Lösung angegeben.

**[www.bildungsverlag1.de](http://www.bildungsverlag1.de)**

Bildungsverlag EINS  
Sieglarer Straße 2, 53842 Troisdorf

**ISBN 978-3-427-43510-5**

© Copyright 2008: Bildungsverlag EINS GmbH, Troisdorf

Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich geschützt. Das Gleiche gilt für das Programm sowie das Begleitmaterial. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages.

Hinweis zu § 52a UrhG: Weder das Werk noch seine Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung eingescannt und in ein Netzwerk eingestellt werden. Dies gilt auch für Intranets von Schulen und sonstigen Bildungseinrichtungen.

## Einführung in das Modellunternehmen

Seite 13

### Aufgabe 1 bis 7

Schülerindividuelle Lösungen.

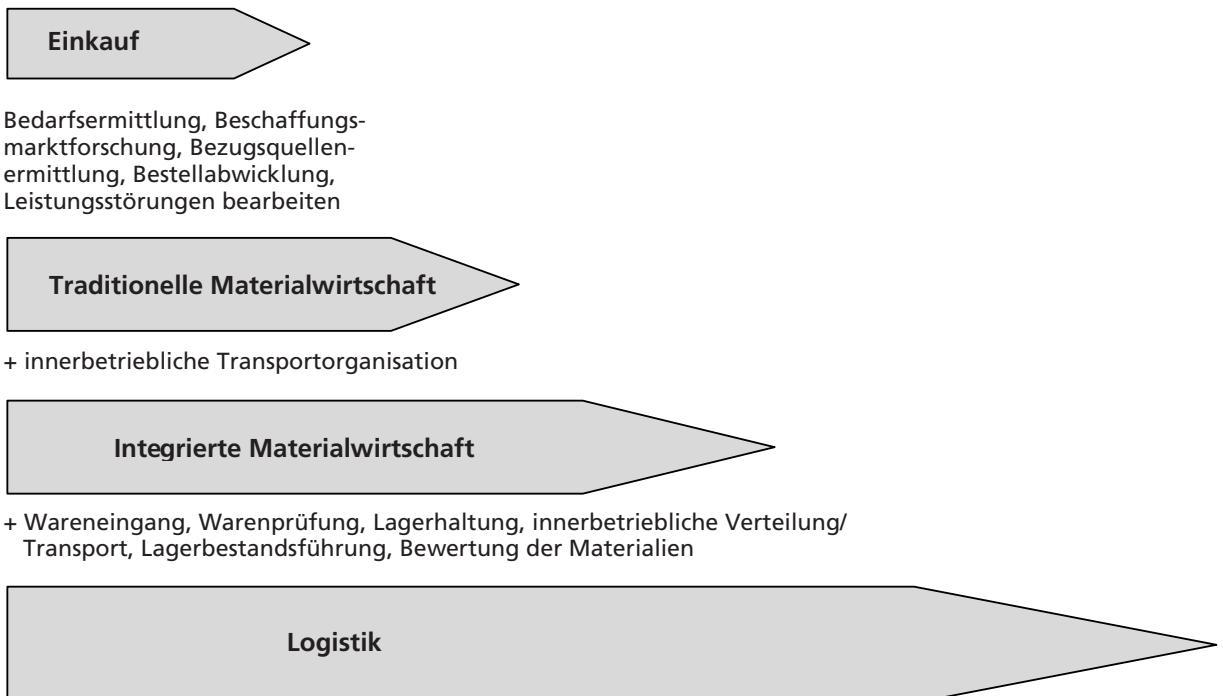
## Lernbereich 1: Beschaffen und Lagern innerhalb der Materialwirtschaft

Seite 14

### Situation

1. Beispiel für eine mögliche Einteilung in Teilbereiche der Materialwirtschaft:

Material-disposition	Einkauf	Transport	Lagerwirt-schaft	innerbetrieb-lische Vertei-lung	Materialfluss-gerechte Fabrikplanung	Entsor-gung	Distribu-tion
----------------------	---------	-----------	------------------	---------------------------------	--------------------------------------	-------------	---------------



Eine andere mögliche Einteilung siehe Arbeitsbuch S. 14 (unten).

2. Der Gewinn vor Steuern steigt von 0,5 Mio. EUR auf 1 Mio. EUR.

**1 Aufgabe der Materialwirtschaft****2 Zentraler bzw. dezentraler Einkauf**

Seite 15

Situation

Vorteile zentraler Einkauf	Nachteile zentraler Einkauf
<ul style="list-style-type: none"><li>• vermeidet doppelte Arbeitsvorgänge</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• geringere Flexibilität</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• größere Bestellmengen ermöglichen Mengenrabatte</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• langsamere Beschaffung</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• geringere Frachtkosten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• weniger technisches (bedarfsorientiertes) Know-how</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• leichtere Durchsetzung einheitlicher Beschaffungsrichtlinien</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• weniger engere Kontakte zu regionalen Lieferanten</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Lagerbestände lassen sich leichter steuern</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Einkaufs-Know-how</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• bessere Auslastung des Personals</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Einkaufscontrolling leichter durchzuführen</li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li></ul>	

## 3 Beschaffungsplanung

Seite 16

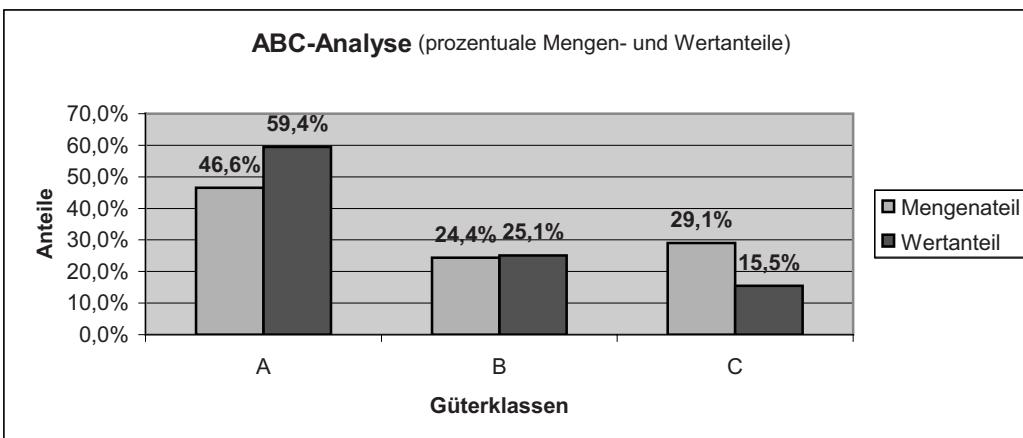
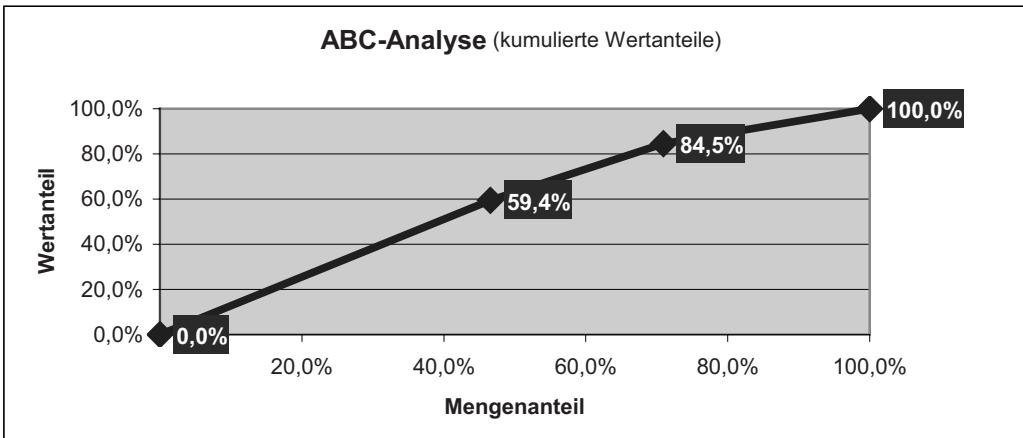
### Situation

1. Der Lagerbestand wird bis auf Null abgebaut. Danach ist einige Zeit – bis zur Neulieferung – kein Lagerbestand vorhanden (Produktionsstop).
2. Schülerindividuelle Lösungen.

Seite 19 bis 23

### Aufgabe 1 a) bis d)

Rangplatz	Produkte	Nettopreis in EUR	Einkaufsmengen	Einkaufswert in EUR	Mengenanteil in %	Wertanteil in %	kumulierter Mengenanteil in %	kumulierter Wertanteil in %	Einstufung
1	10 01	15,00	7.525	112.875,00	16,5	16,1	16,5	16,1	A
2	40 03	27,00	4.120	111.240,00	9,0	15,9	25,5	32,0	A
3	50 04	20,00	5.140	102.800,00	11,2	14,7	36,7	46,6	A
4	50 01	20,00	4.494	89.880,00	9,8	12,8	46,6	59,4	A
5	20 01	22,50	2.500	56.250,00	5,5	8,0	52,0	67,5	B
6	50 05	18,00	2.500	45.000,00	5,5	6,4	57,5	73,9	B
7	40 02	10,00	3.950	39.500,00	8,6	5,6	66,1	79,5	B
8	10 02	16,00	2.200	35.200,00	4,8	5,0	70,9	84,5	B
9	50 03	8,00	3.870	30.960,00	8,5	4,4	79,4	89,0	C
10	40 01	15,00	1.810	27.150,00	4,0	3,9	83,4	92,8	C
11	50 02	12,00	2.090	25.080,00	4,6	3,6	87,9	96,4	C
12	20 02	8,00	2.370	18.960,00	5,2	2,7	93,1	99,1	C
13	30 01	2,00	3.140	6.280,00	6,9	0,9	100,0	100,0	C



#### Maßnahmen:

##### A-Material

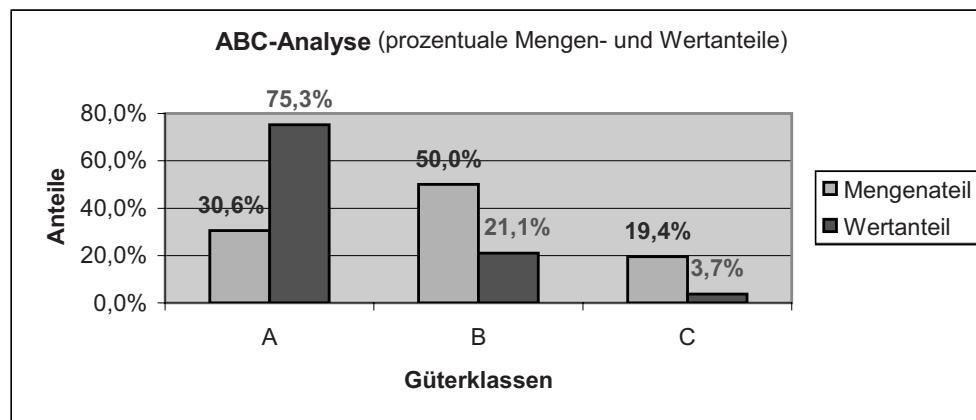
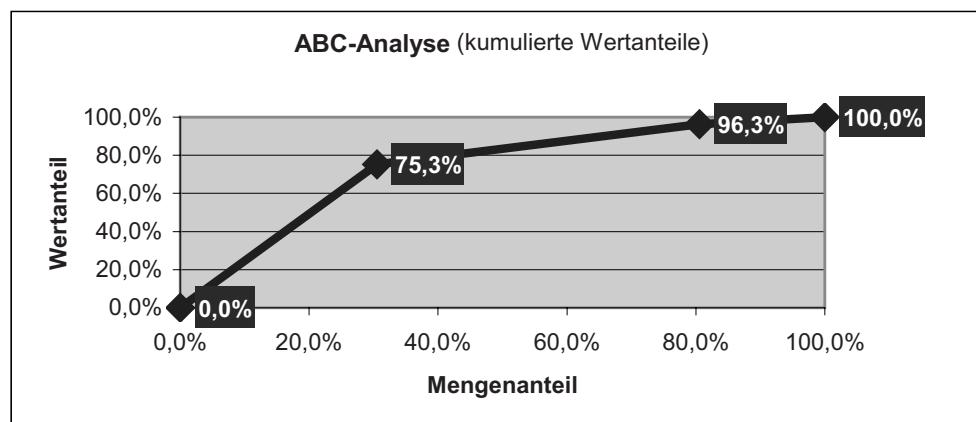
- auftragsorientierte Bedarfsermittlung
- optimale Planung der Bestellmengen
- sorgfältige Lieferantenauswahl
- Aushandeln günstiger Lieferungs- und Zahlungsbedingungen
- Einkauf kleiner Mengen
- geringe Lagerbestände
- genaue Qualitätskontrollen
- genaue Kontrolle von Zugängen, Abgängen und Beständen

##### C-Material

- einfache Bedarfsschätzun
- verbrauchsorientierte Planung
- Reduzierung des Bestellaufwandes
- Einkauf größerer Mengen (z. B. Ausnutzung von Mengenrabatt)
- Sicherheitsbestände möglich (wenige Bestellungen)
- Stichprobenkontrollen

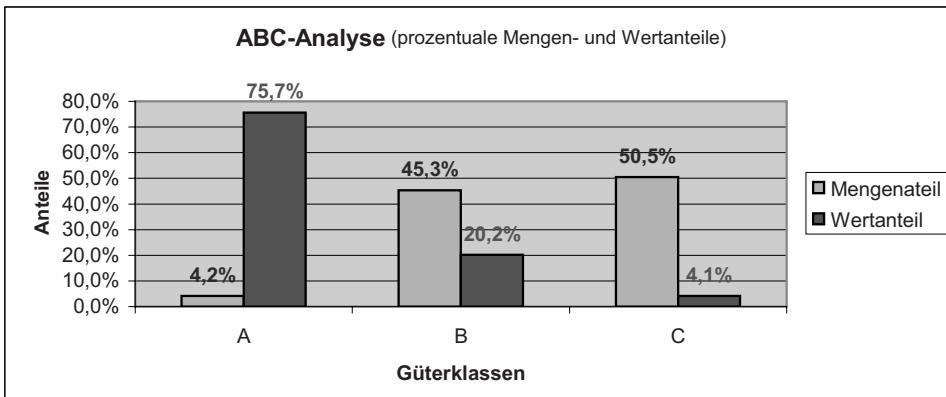
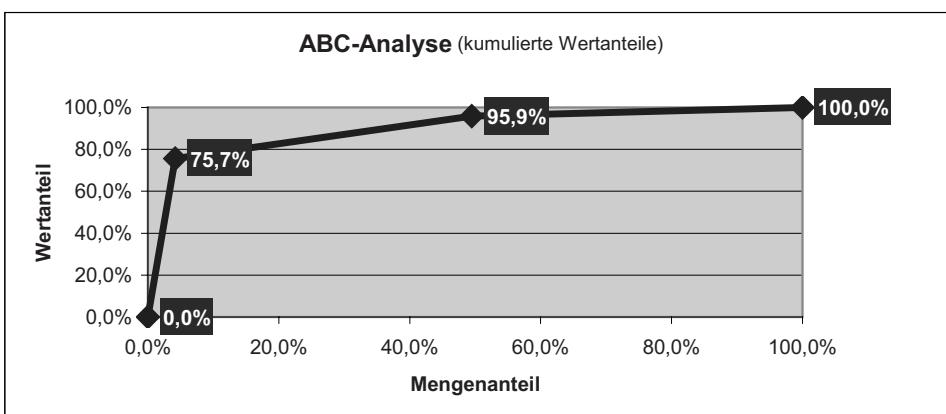
## Aufgabe 2 a) bis d)

Rangplatz	Produkte	Nettopreis EUR	Einkaufsmengen	Einkaufswert EUR	Mengenanteil in %	Wertanteil in %	kumulierter Mengenanteil in %	kumulierter Wertanteil in %	Einstu-fung
1	M5	5,20	3.000	15.600,00	8,3	41,1	8,3	41,1	A
2	M3	3,80	2.000	7.600,00	5,6	20,0	13,9	61,1	A
3	M2	0,90	6.000	5.400,00	16,7	14,2	30,6	75,3	A
4	M1	0,40	10.000	4.000,00	27,8	10,5	58,3	85,8	B
5	M4	0,50	8.000	4.000,00	22,2	10,5	80,6	96,3	B
6	M6	0,20	7.000	1.400,00	19,4	3,7	100,0	100,0	C



## Aufgabe 3 a) bis d)

Rangplatz	Produkte	Netto-preis EUR	Ein-kaufs-mengen	Einkaufs-wert EUR	Mengen-anteil in %	Wert-an-teil in %	kumulierter Mengenanteil in %	kumu-lierter Wertan-teil in %	Ein-stu-fung
1	M06	435,00	4.400	1.914.000,00	1,8	42,4	1,8	42,4	A
2	M03	250,00	6.000	1.500.000,00	2,4	33,2	4,2	75,7	A
3	M01	60,00	5.350	321.000,00	2,1	7,1	6,3	82,8	B
4	M05	3,00	72.000	216.000,00	28,8	4,8	35,1	87,6	B
5	M09	32,40	6.000	194.400,00	2,4	4,3	37,5	91,9	B
6	M08	6,00	30.000	180.000,00	12,0	4,0	49,5	95,9	B
7	M07	30,00	3.600	108.000,00	1,4	2,4	50,9	98,3	C
8	M10	0,50	120.000	60.000,00	48,0	1,3	98,9	99,6	C
9	M04	43,00	300	12.900,00	0,1	0,3	99,0	99,9	C
10	M02	2,10	2.400	5.040,00	1,0	0,1	100,0	100,0	C



Seite 26/27

## Aufgabe 1:

verbrauchsgesteuert: Orientierung am Verbrauch der Vorperioden  
plangesteuert: Ermittlung aus vorliegenden Kundenaufträgen (Hilfsmittel: Stücklisten)

## Aufgabe 2:

Verlauf der Beschaffungskosten: mit zunehmender Bestellmenge (sinkender Zahl von Bestellungen) sinken die Beschaffungskosten

Verlauf der Lagerkosten: mit zunehmender Bestellmenge steigen die Lagerkosten

## Aufgabe 3:

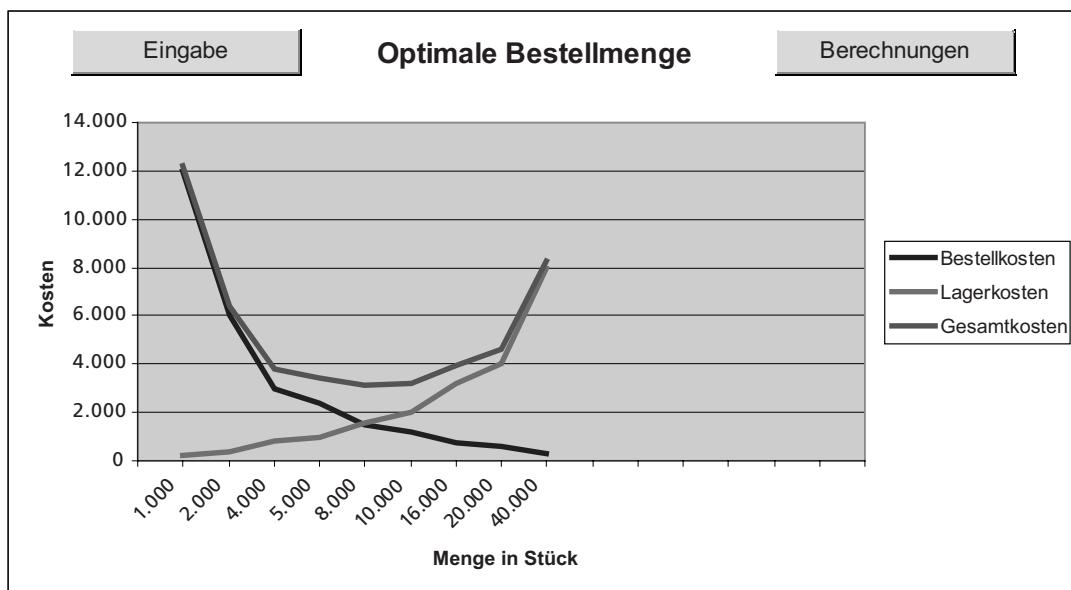
Die optimale Bestellmenge liegt dort, wo die Summe aus Lager- und Beschaffungskosten ihr Minimum erreicht.

(Bei unendlich kleinen Bestellmengen-Schritten ist dies gleichzeitig der Schnittpunkt der beiden Kurven. Da in der Praxis keine 0,5 Stück o. ä. bestellt werden können, weicht die optimale Bestellmenge in der Regel minimal vom Schnittpunkt der beiden Kurven ab.)

## Aufgabe 4:

a)	Bestell-menge	Anzahl der Bestel-lungen	Lagerkos-tten je Stück EUR	Bestell-kosten EUR	Lagerkos-tten EUR	Gesamt-kosten EUR
	1000	80,00	0,20	12.000,00	200,00	12.200,00
	2000	40,00	0,20	6.000,00	400,00	6.400,00
	4000	20,00	0,20	3.000,00	800,00	3.800,00
	5000	16,00	0,20	2.400,00	1.000,00	3.400,00
	8000	10,00	0,20	1.500,00	1.600,00	3.100,00
	10000	8,00	0,20	1.200,00	2.000,00	3.200,00
	16000	5,00	0,20	750,00	3.200,00	3.950,00
	20000	4,00	0,20	600,00	4.000,00	4.600,00
	40000	2,00	0,20	300,00	8.000,00	8.300,00

b)

**Aufgabe 5 a) bis e)**

Eingabebereich:		Ergebnisbereich:	
jährliche Beschaffungsmenge	12.000	Minimum der Gesamtkosten	1.670
feste Kosten je Bestellung (intern)	30,00	optimale Bestellmenge	3.000
feste Kosten je Bestellung (Lieferk.)	200,00		
Lagerhaltungskostensatz	5 %		
Einstandspreis je Stück	10,00		
Bestellhäufigkeit	4 ×		

Be-stell-häufig-keit	Bestell-menge	durch-schnittl. Lagerbe-stand in Stück	Lager-kosten EUR	bestellfixe Kosten EUR Liefer-kosten	interne Bestell-kosten	bestellfixe Kosten EUR gesamt	Gesamt-kosten EUR
1	12.000	6.000	3.000,00	30,00	200,00	230,00	3.230,00
2	6.000	3.000	1.500,00	60,00	400,00	460,00	1.960,00
4	3.000	1.500	750,00	120,00	800,00	920,00	1.670,00
6	2.000	1.000	500,00	180,00	1.200,00	1.380,00	1.880,00
12	1.000	500	250,00	360,00	2.400,00	2.760,00	3.010,00